






公司基本管理制度(参考本)


 经营层面基本制度


 人事管理制度

 行政管理制度

 销售管理制度

 生产管理制度

 采购管理制度

 品质管理制度

正大集团农牧企业中国区

2001年3月

公司基本管理制度总目录

第一篇 经营层面基本制度

1. 公司基本组织结构图（饲料厂）
2. 部门职责
3. 核决权限表
4. 岗位职责（科长及以上主管）

第二篇 人事管理制度

1. 总则
2. 员工录用管理办法
3. 特殊岗位员工保证规定
4. 考勤打卡管理办法
5. 加班管理办法
6. 请、休假管理办法
7. 员工国内出差管理办法
8. 劳动保护、保险及福利待遇管理办法
9. 员工奖惩管理办法
10. 劳动合同管理办法

第三篇 行政管理制度

1. 文书管理办法
2. 保密规定
3. 安全管理办法
4. 出入门管理办法
5. 地磅管理办法

第四篇 销售管理制度

1. 总则
2. 销售计划管理办法
3. 销售区域及客户管理办法
4. 行销员管理办法
5. 销售合同管理办法
6. 销售信用管理办法
7. 客户投诉管理办法

第五篇 生产管理制度

1. 制程管理办法
2. 仓储管理办法
3. 器材库管理办法
4. 存货盘点管理办法
5. 设备管理办法
6. 生产安全管理办法

第六篇 采购管理制度

1. 总则
2. 采购委员会及其会议制度
3. 供应商管理办法
4. 原物料采购管理办法
5. 原物料接收和退货管理办法

第七篇 品质管理制度

1. 总则
2. 品质管理工作提要
3. 原料品质管理办法
4. 制程及成品品质管理办法
5. 化验管理办法