

企业物资消耗定额管理制度

□ 总 则

(一)物资消耗定额是国民经济计划中的一个重要技术经济指标，是正确确定物资需要量，编制物资供应计划的重要依据。是产品成本核算和经济核算的基础。实行限额供料是有计划地合理利用和节约原材料的有效手段。

(二)物资消耗定额应在保证产品质量的前提下，根据本厂生产的具体条件，结合产品结构和工艺要求，以理论计算和技术测定为主，以经验估计和统计分析为辅来制定最经济最合理的消耗定额。

□ 物资消耗定额的内容

(三)物资消耗定额分工艺消耗定额和非工艺消耗定额两部分：

工艺消耗定额：

- 1.主要原材料消耗定额—指构成产品实体的材料消耗，如六角钢、氧化铝等。
- 2.工艺性辅助材料消耗—工艺需要耗用而又未构成产品实体的材料，如石蜡，苏州土等。

非工艺消耗定额：

指废品消耗、材料代用损耗，设备调整中的损耗等。但不包括途耗、磅差、库耗等(此部分作仓库盘盈盘亏处理)。

□ 物资消耗定额的制定和修改

(四)材料工艺消耗定额由工艺科负责制订，经供应科、车间会签，总工程师批准，由有关部门贯彻执行。非工艺消耗定额根据质量指标，由供应科参照实际情况制定供应定额。

(五)工艺消耗定额必须在保证产品质量的前提下本着节约的原则制订。

(六)物资消耗定额一般一年改修一次。由供应科提供实际消耗资料，工艺部门修订工艺消耗定额。由于管理不善而超耗者，不得提高定额。

(七)凡属下列情况之一者，应及时修改定额。

- 1.产品结构设计的变更；
- 2.加工工艺方式的变更，影响到消耗定额；
- 3.定额计算或编写中的错误和遗漏。

□ 限额供料

(八)限额供料是执行消耗定额，验证定额和测定非工艺消耗量的重要手段，是分析定额差异和提出改进措施的依据。

(九)限额供料范围：

- 1.产品用料，包括本厂自制件和外协加工件；
- 2.大宗的辅料和能源。

(十)限额供料的依据：

- 1.工艺科提供的产品单件材料工艺消耗定额；
- 2.生产调度科和车间提供的月度生产作业计划；
- 3.车间提供的在制品、生产余料盘存表和技术经济指标月报表。