

## 生产主管业务审核一览表

表 10. 1. 3

| 审 核 项 目   |                                      | 现况评断     | 应当加强的项目 |
|-----------|--------------------------------------|----------|---------|
| 生产计划与分工   | 经常遵循公司的方针来拟订生产方针及作业方针，并且让部属们彻底了解这一点。 | YES • NO |         |
|           | 基于生产计划与方针来谨慎拟订作业计划。                  | YES • NO |         |
|           | 基于作业计划进行适当的人员配置，并对于各人进行分工。           | YES • NO |         |
|           | 在进行作业的分工时，应先掌握各个部属的能力与适应性。           | YES • NO |         |
|           | 制定适当的作业标准，并且严格执行。                    | YES • NO |         |
| 作业的进行与环境的 | 审核作业的进行状况并作适当的调整。                    | YES • NO |         |
|           | 要经常适当地查核每个部属的作业状况。                   | YES • NO |         |
|           | 要经常检查作业现场是否整理妥当，整顿得有条不紊。             | YES • NO |         |
|           | 要经常检查部属们是否做到充分地维护机械设备。               | YES • NO |         |
|           | 要适当地检查部属们是否做到维护最理想的作业环境。             | YES • NO |         |
| 安全管理方面    | 要经常检查安全设备是否有效无误。                     | YES • NO |         |
|           | 要定期进行安全作业的指导训练。                      | YES • NO |         |
|           | 事不在大小，责令部属一旦发生情况就要立刻报告。              | YES • NO |         |
|           | 要时时记挂部属们的健康状态。                       | YES • NO |         |
| 质量管理与作业改善 | 对于部属是否彻底实施质量管理教育？                    | YES • NO |         |
|           | 是否做到经常检查质量管理，实施体制是否十分适宜              | YES • NO |         |
|           | 是否经常向业务部门听取用户的反映意见，以做相应改善？           | YES • NO |         |
|           | 是否心里经常牢记改进作业降低成本观念，并且身体力行呢？          | YES • NO |         |
|           | 是否采取经常敦促部属提供改进议案的作法呢？                | YES • NO |         |
| 教育训练      | 是否做到谨慎制定技能训练的计划，以提高部属的技能？            | YES • NO |         |
|           | 是否充分掌握每位部属的能力水准，并且就其资质进行妥当的个别指导？     | YES • NO |         |
|           | 是否实施各种研修会，或利用公司外部的进修机会来有             | YES • NO |         |

|        |   |          |  |
|--------|---|----------|--|
| 方<br>面 | 计划地培养技术人材呢?                               |          |  |
|        | 是否实施组长或队长这样的干部训练?                         | YES • NO |  |
| 其<br>他 | 是否采取努力搜集其他厂商的产品动向、技术动态等外部的情报，使业务有所提高的作法呢? | YES • NO |  |
| 方<br>面 | 是否能够做到积极地创造沟通的机会，塑造出同心协作的工作环境呢?           | YES • NO |  |