

外协厂商考核及等级评定办法

第一条 适用范围

(一) 本公司对现有的协作厂商实施考核及等级评定, 依等级的升降, 作为外协订制及付款办法的依据。

(二) 依协作厂商的要求, 对提出申请的厂商重新进行等级鉴定。

(三) 对试用厂商实施考核, 当试用期间结束时, 其考核评分达到 70 分以上时, 则正式成为本公司的协作厂商, 并划分其等级。

(四) 协作厂商交货验收不良率过高时或在本公司生产装配造成重大问题, 经通知亦未能有效改进时, 则予以重新考核评定等级。

第二条 目的

(一) 掌握协作厂商的经营概况, 确保其供应的产品质量符合本公司的需要。

(二) 了解协作厂商的能力和潜力, 提供外协管理单位选择的依据。

(三) 协助协作厂商改善质量, 提高交货能力。

第三条 考核及等级评定小组的组成须由质量管理、生产管理、技术、外协管理等单位会同前往。

第四条 考核及等级评定的项目与标准

(一) 项目

- | | |
|----------|-----|
| 1. 质量 | 45% |
| 2. 交货期 | 20% |
| 3. 价格 | 15% |
| 4. 管理及其它 | 20% |

(二) 对协作厂商或试用厂商每月考核, 考评质量、交货期、价格三项。对试用厂商试用期满, 协作厂商每年进行一次其内容包括考核质量、交货期、价格、管理及其他等全部项目, 并考核结果划分其等级以及升等、降等。

(三) 考核表格式说明:

1. 质量

合格率(%)	95 以上	90—95	85 — 90	80—85	75—80	70—75	65—70	65 以下
得分	35	30	25	20	15	10	5	3

批数合格率=合格总数/交货总数

2.交货期

逾期率(%)	0.1 以下	0.1—2.0	2.1—4.0	4.1—6.0	6.1—8.0	8.1—10.0	10.1 — 12	12.0 以上
得分	7	6	5	4	3	2	1	0

(1)逾期率=逾期批数/交货批数

(2)逾期日数:每逾期一日扣一分

(3)本公司因协作厂商逾期而致生产线停工待料次数:

次 数	0	1	2
得 分	6	3	0

3.价格:以本公司所定的标准价格为准,若未定标准者,依前批价格为准。

比较的结果	低于 5%	相同	高于 5%以内	高于 10%以内	高出 10%以上
得 分	15	12	8	4	0

(四)考核及等级评定的划分

等 级	A	B	C	不适合为本公司的协作厂商
总 分	90 以上	80 — 90	70—80	70 以下

第五条 本办法如有其他未尽事宜,经研究后修订。

表 10. 6. 3 外协厂商质量管理检查表

原料供应商

外协加工厂商

1—1 厂商名称:	4—1 制程中有否按规定的操作标准操作: <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有
1—2 厂商的地址电话:	4—2 制程中有否按规定的检查标准检查: <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有
1—3 负责供应本厂的原料,加工品名称:	4—3 制程检查记录有保存吗? <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有
1—4 经办人员职称姓名:	4—4 制程中发现不良品的处理:
2—1 有质量管理组织表吗? <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有	5—1 对本公司供料储存情况:
2—2 质量管理负责人职称姓名:	5—2 成品检验如何实施: <input type="checkbox"/> 全检 <input type="checkbox"/> 抽检 <input type="checkbox"/> 不检验
2—3 质量管理部门 <input type="checkbox"/> 单独存在 是否独立存在? <input type="checkbox"/> 不存在 存在——单位	5—3 被退货时实施措施: <input type="checkbox"/> 改换包装再送回 <input type="checkbox"/> 等催货急时再送回 <input type="checkbox"/> 全检后再送回

2—4 检验人员共计———人 1.进料验收人员———人 2.制程检查人员———人 3.成品检验人员———人 4.其 他人员———人	5—4 本公司要求的水准和厂商生产能力比较 (厂商的意见) <input type="checkbox"/> 要求过高 <input type="checkbox"/> 要求过低 <input type="checkbox"/> 要求适中
2—5 检验人员是否兼作其他工作: <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	5—5 不良率能否降低: <input type="checkbox"/> 照规定 <input type="checkbox"/> 打算降低
2—6 对于不良反应是否有人负责处理: <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有	5—6 现有接受本公司订购事项进度情况:
3—1 进料时,有检验吗? <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有 <input type="checkbox"/> 有时有,有时没有	5—7 其他:
3—2 检验方式: <input type="checkbox"/> 全检 <input type="checkbox"/> 抽检 <input type="checkbox"/> 抽样计划 <input type="checkbox"/> 其他	
3—3 进料时发现不良品的处理: <input type="checkbox"/> 批退 <input type="checkbox"/> 选别 <input type="checkbox"/> 重工 <input type="checkbox"/> 照用 <input type="checkbox"/> 其他	6 需要本公司协助事项:
3—4 进料验收单有保存吗? <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有	

检查人员: